

## **Task linking en de daarbij voorkomende problematiek**

Auteur: S. van Beek

© 2011-03-15

Bij het opzetten van een planning is het aanleggen van afhankelijkheden tussen de verschillende taken een cruciale handeling waarmee de waarde van de planning in hoge mate wordt bepaald. Hierbij kunnen zich nog wel eens complicaties voordoen die niet makkelijk zijn te analyseren. Hiervoor is een hulpmiddel beschikbaar waarover later meer, eerst even een toelichting wat er al zo kan gebeuren.

Bij het maken van links tussen taken in MS Project zal MS Project waarschuwen als er een loop (lus) zal ontstaan. We kunnen dus stellen dat er geen loops in een planning voorkomen (bijten in eigen staart). Anders is dit als er een negatieve slack ontstaat, hierbij krijg je geen waarschuwing dat dit ontstaat. Om er bij het opzetten van een planning zicht op te hebben of er een negatieve slack ontstaat is het aan te raden het veld **Total slack** als kolom zichtbaar te maken. In de kolom **Total slack** is te zien of er een negatieve slack zal ontstaan.

Eerst even iets over positieve slack, dit is ruimte tussen twee taken die benut kan worden door zonder dat daarbij de einddatum in gevaar komt. Bij het uitlopen van een taak voorafgaande aan deze slack zal dit niet gelijk effect hebben op de einddatum daar hier eerst de positieve slack kleiner zal worden. Negatieve slack wil zeggen dat twee taken elkaar overlappen, de opvolgende taak in de keten sluit niet aan als Finish/Start maar de Finish zit voor de Start van de opvolgende taak. Dit hoeft niet fout te zijn daar overlapping tussen taken ook tot de mogelijkheden behoort.

MS Project accepteert deze situatie omdat overlap mogelijk goed kan zijn en er waarschijnlijk gedacht is dat de planner deze situatie zal opmerken en de beslissing kan nemen de taken te reorganiseren of als hij dat niet doet er vanuit gaat dat er ook meevallers zullen zijn die deze negatieve slack zal oplossen. Voor het ontstaan van deze negatieve slack is er ook nog een andere voorwaarde nodig en wel dat er ergens na de negatieve slack een gefixeerde taak is opgenomen, een taak met één van de volgende constraint type:

- Finish not later than
- Must finish on
- Must start on
- Start no later than

Deze constraint types houden een voorliggende taak tegen als deze verder in de tijd zou moeten plaatsvinden en hierdoor kan er dan een negatieve slack ontstaan door de keten van taken die tot stand is gebracht.

Nu was het altijd lastig om een overzicht te krijgen waarmee je snel kunt zien welke taken een keten vormen, aan elkaar vast zitten (Predecessor / Successor). Hiervoor is nu een tool beschikbaar "**TRACE**" waarmee een filter opgebouwd kan worden.

Door in een planning op een taak te gaan staan en vervolgens dit tool (**Trace**) te activeren wordt er een filter opgebouwd waarmee alleen die taken op het scherm komen die gelinkt zijn aan de taak waar de cursor op staat. Het is mogelijk alleen de predecessors weer te geven of alleen de successors of beide. Om het filter weer ongedaan te maken selecteer **Project | Filtered for | All tasks** of selecteer **View | Gant Chart**.